

Outillage du processus budgétaire avec SAP BPC

Converger et sécuriser les processus, fiabiliser les données, optimiser le temps

LES ENJEUX

Les enjeux de la mise en place de SAP BPC comme outil d'élaboration budgétaire sont :

- Le passage d'une planification budgétaire non outillée à une solution dédiée pour DFA (Directions Finances Achats)
- L'intégration de la solution au sein du paysage applicatif SNCF réseau en pleine mutation
- La convergence des processus métiers et centraux
- L'adoption d'un hébergement de la solution au sein d'un cloud privé (HEC) et l'organisation associée pour le management du service

SNCF Réseau a souhaité l'implémentation de sa solution d'élaboration budgétaire dans un cloud privé, hébergé par SAP (HEC)



SNCF Réseau entretient, modernise et commercialise l'accès au réseau ferré pour l'ensemble des entreprises ferroviaires de voyageurs et de marchandises.

SNCF Réseau est né en janvier 2015 de la volonté de l'Etat de regrouper trois entités : Réseau Ferré de France (RFF), SNCF Infra et la Direction de la Circulation Ferroviaire (DCF). En 2020 SNCF Réseau change de statut et devient une société anonyme à capitaux publics (intégrant également la branche Gares & Connexions).

SNCF Réseau exploite un réseau de 30 000 km de voies ferrées (dont 2 600 km de lignes à grande vitesse) et emploie 54 000 collaborateurs, permettant la circulation de 15 000 trains par jour et 5 millions de voyageurs.

LE PROJET

Après deux premiers exercices budgétaires non outillés, DFA a choisi de mettre en place SAP BPC, accompagné de neosight, pour supporter les activités d'élaboration budgétaire. Le projet « POPP Budget » (Programme Outil de Pilotage de la Performance) était lancé

- Le projet POPP Budget a été réalisé via la démarche « Agile adaptée », déjà usitée lors de précédents projets, permettant la déclinaison de sprints et l'absence d'effet tunnel lors de la réalisation, s'appuyant sur une conception globale forte et la définition de grands principes directeurs
- La démarche mise en œuvre a également favorisé la co-construction de certains états, facilitant la conduite du changement et le transfert de compétences
- L'approche retenue a été celle par processus fonctionnel et non pas par organisation, afin de rapprocher les différents contributeurs à l'élaboration budgétaire

Les principes de construction du projet reposaient sur 3 piliers :

- L'identification d'un cœur fonctionnel, centré sur l'outillage du processus budgétaire consolidé de SNCF Réseau, en remplacement des outils bureautique, autour de processus et de référentiels communs

- La prise en compte du niveau de maturité pour la description des processus cibles, la sécurisation des évolutions SI, et l'évolution des rôles et processus du contrôle de gestion.
- La pérennité de la solution, avec le respect des fonctionnalités natives, et l'intégration au sein de la solution, à moyen termes, des besoins spécifiques de certaines entités.



neosight a également accompagné SNCF Réseau sur le RUN, dans le cadre d'une prestation complémentaire

Proposition de valeur neosight pour la réussite de la mission

Fiabilisation des processus d'élaboration budgétaire d'un point de vue fonctionnel, en parallèle de la mise en oeuvre de la solution informatique

Sécurisation des données budgétaires, tant dans la construction de ces dernières, qu'en sortie du processus, dans un objectif d'analyse et de reporting

Réduction du temps de production de la donnée, déportant l'effort vers SAP BPC et permettant de recentrer les travaux des équipes du contrôle de gestion sur ses activités à forte valeur ajoutée

A propos de **neosight**
by axys

Les experts **SAP** de la transformation



55+ clients



325+ projets



50+ équipiers



8,5 M€ CA fin 2019

Fondée en 2017 et reprenant l'historique et les équipes de **20 ans de practice SAP** au sein de notre maison-mère **Axys Consultants** (cabinet de conseil en management de la performance), **neosight** est un cabinet de conseil focalisé à 100% sur **la practice SAP**.



Nous nous spécialisons dans la mise en oeuvre chez nos clients de solutions dans le Cloud SAP sur le Cœur Finance Étendu (Finance, Controlling, Achats, Ventes et élaboration budgétaire). En tant que partenaire SAP **nous disposons de certifications** attestant de notre expertise :



En tant que **VAR** (Value Added Reseller) nous avons reçu de la part de SAP une certification pour revendre une partie des solutions du portefeuille SAP sur lesquelles nous disposons d'une expertise forte

La certification **SAP Gold Partner** atteste de l'excellence de neosight en tant que partenaire de delivery du fait du nombre et de la qualité des réalisations auprès de ses clients

SAP Qualified Partner-Packaged Solution est un gage de qualité du package FIT4FINANCE qui a fait l'objet d'un processus de qualification de plusieurs mois auprès des équipes SAP

Immeuble Place de Seine
157 Rue Anatole France
92300 Levallois Perret

SAP® Qualified
Partner-Packaged Solution