

Industrialiser le processus d'élaboration budgétaire

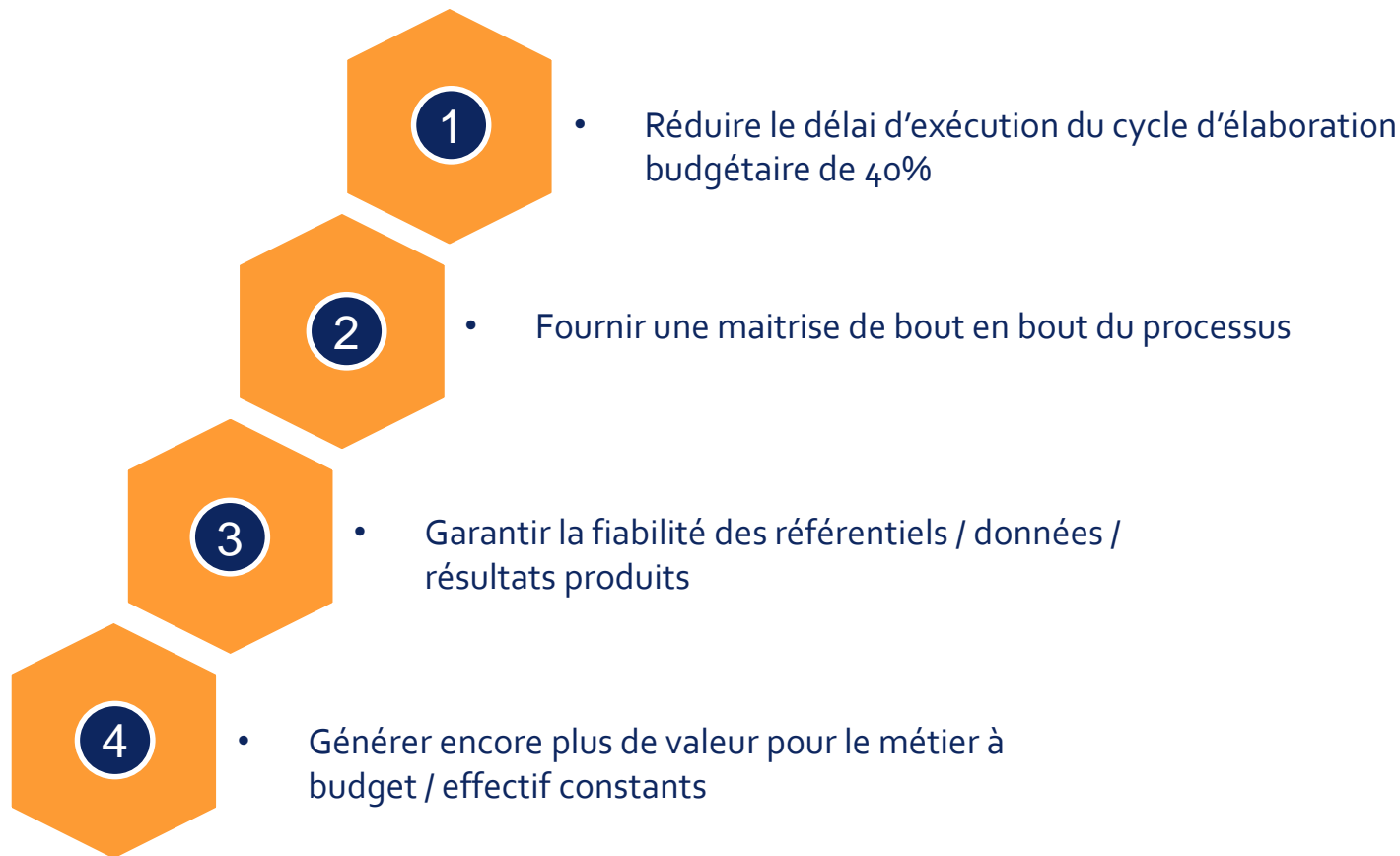
Simplifier, accélérer et fiabiliser

Générer de la valeur, faciliter la prise de décision, devenir le référent des métiers

Optimiser le coût la fonction

neosight
by axys





Réduire le délai d'exécution

- Rationaliser et simplifier le paysage applicatif
- Revoir / refondre le processus d'élaboration budgétaire
- Intégrer l'organisation et définir / partager les rôles et responsabilités des parties prenantes

Maîtriser le processus

- Rendre disponible l'information à différents niveaux de mailles analytiques
- Mettre en œuvre un cockpit de pilotage des processus budgétaires
- Favoriser l'ajout de briques applicatives sur des processus précis

Garantir la fiabilité

- Rendre robuste la solution et limiter les manipulations
- Assurer la sécurité des accès / habilitations
- Positionner la solution comme outil de référence unique / intégrer la solution avec les outils amonts pour la gestion des données de base et valorisées

Maximiser la valeur Business

- Produire des états centralisés / permettre la création d'états ad hoc
- Développer des traitements de calculs automatisés autour des simulations / allocations / répartitions
- Implémenter la gestion du pro-forma



Expertise
Cadrage



Sizing et
choix
produit



Design et
AMOA



Intégration



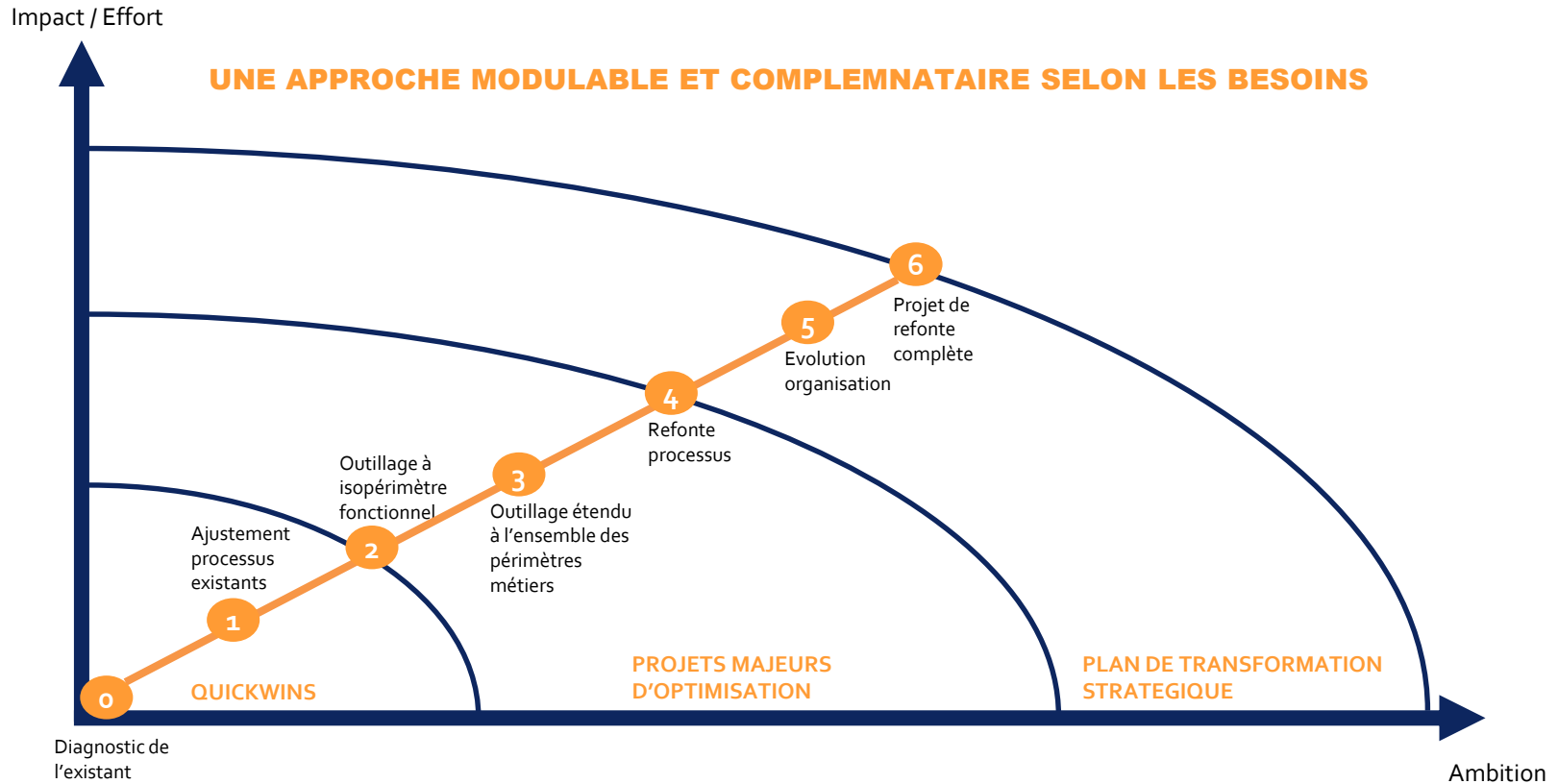
Gestion de
projet



Change



Support



PRINCIPALES PROBLEMATIQUES RECONTREES

-  Des sujets hétérogènes gérés par plusieurs directions
-  Une intégration complexe entre les données de différentes solutions
-  Un temps significatif de collecte, de production et d'analyse des données
-  Des processus difficiles à animer et à faire évoluer
-  Une cohérence fonctionnelle entre les outils incomplète et un manque de prise en compte des interdépendances
-  Un paysage applicatif orienté technique

NOS CONVICTIONS POUR LES TRAITER



EXPERTISE



PARTAGE



CONVERGENCE



GOUVERNANCE

Notre client

Ses challenges

Démarche

Valeur pour notre client



- Des processus budgétaires silotés
- Des délais de production longs
- Une maille trop agrégée
- Un processus budgétaire peu partagé

- Implémentation d'un modèle cœur et de briques applicatives dédiées
- Intégration des règles et organisation du nouveau modèle de gestion

- Raccourcissement des délais de 50 %
- Intégration complète avec les systèmes amont et aval
- Participation de l'ensemble des acteurs au processus d'élaboration budgétaire



- Une solution existante obsolète et plus maintenue
- Un processus d'élaboration budgétaire non défini
- Des filiales non intégrées au processus

- Réalisation d'un projet métier en parallèle du projet SI
- Déploiement d'une démarche de conduite du changement à l'international
- Implémentation d'un modèle cœur

- Vision consolidée du palier et alimentation de l'outil groupe de consolidation
- Définition fine acteurs / rôles / responsabilités du processus d'élaboration budgétaire
- Création d'une cellule d'administration fonctionnelle dédiée, en charge de l'animation



30 entrepreneurs à votre service, des experts au sein du Groupe Axys Consultants

310 Projets SAP



ne@sight by axys



4,6 M€ de chiffre d'affaires

2 siècles d'expérience



CONTACT

Arnaud GREMINE
Directeur / Responsable offre EPM / FP&A
+ 33 7 61 16 11 01
arnaud.gremine@neosight.fr



141 rue Jules Guesde
92300 Levallois-Perret
contact@axys-consultants.com
www.axys-consultants.com

neosight
by axys